Universidade Metodista de São Paulo

Atividade: Planejamento de Mudança

Carla Aparecida Binda - Polo SP Jabaquara

São Bernardo do Campo – SP

2014

Sumário

[Estudo de caso – Mudança de endereço da empresa Software Factory Ltda. 3](#_Toc403336402)

[Objetivo da atividade 4](#_Toc403336403)

[EAP – Estrutura Analítica do Projeto 5](#_Toc403336404)

[Sequenciamento das atividades 6](#_Toc403336405)

[1.1 Iniciação 6](#_Toc403336406)

[1.2 Processo: Procura por um terreno 6](#_Toc403336407)

[1.3 Planejamento das necessidades de Materiais 6](#_Toc403336408)

[1.4 Licenças 7](#_Toc403336409)

[1.5 Projeto para a construção das novas instalações 7](#_Toc403336410)

[1.7 Empresa de Transporte coletivo 7](#_Toc403336411)

[1.8 Encerramento 8](#_Toc403336412)

[Detalhamento e Duração das Tarefas 8](#_Toc403336413)

[Cronograma 14](#_Toc403336414)

[Caminho Critico 17](#_Toc403336415)

# Estudo de caso – Mudança de endereço da empresa Software Factory Ltda.

A Software Factory Ltda é uma empresa que está no mercado há 18 anos atuando no âmbito nacional oferecendo seu Data Center e Desenvolvimento, especialmente na região centro sul. Sua especialidade é desenvolvimento de software para e\_commerce, e após o desenvolvimento do software Vendor com o apoio de uma empresa Canadense, experimentou um crescimento vertiginoso passando a atuar no Mercosul.

Para atendimento aos clientes ela conta com os seguintes recursos: - Uma rede de microcomputadores com 4 servidores (Web, Banco de Dados, Aplicação para teste na fábrica de software e Aplicação para uso de clientes), um firewall e 42 computadores clientes, além de 8 impressoras e três roteadores. - Um link dedicado de 50 Mbps que atende seus clientes no uso de ftp para atualização de versões do software e atendimento, e que deverá passar para 70 Mbps. - Um link de 30 Mbps ligado diretamente à empresa Canadense para homologação de elementos de software e troca de rotinas customizadas no Brasil. Com o crescimento, ela passou de 12 funcionários para 52 funcionários, motivo pelo qual a atual instalação no centro de São Bernardo do Campo já não comporta este crescimento. A decisão da mudança foi tomada em reunião de 23/10/2014, e a diretoria planeja estar nas novas instalações em 10/08/2015.

A empresa iniciou hoje (28/10/2014) um processo de procura de um terreno de 1000 m2 para construir sua nova sede com dois pavimentos, no térreo que deve acomodar as áreas de recepção, atendimento aos clientes, marketing e apoio administrativo, e no superior que deverá ter toda a fábrica de software com analistas, programadores, coordenadores e a diretoria. Ela estima que deve levar uns 30 dias úteis para encontrar o terreno e fechar a negociação. O projeto das novas instalações (predial, elétrica, hidráulica, segurança, comunicação) deve ser iniciado em 20/11/2014 prevendo sua conclusão para uns 15 dias úteis, devendo receber algumas adaptações assim que tiver a conclusão da negociação, mais 8 dias úteis. Por se tratar de um novo local, nenhum material de escritório deverá ser aproveitado, sendo necessário adquirir alguns materiais de escritório. O planejamento da necessidade de material deve ser iniciado em 01/03/2015, porque os funcionários de suprimentos estão alocados em outro projeto para os clientes. Os tempos em dias úteis para aquisição e entrega dos materiais são: mesas (8,24), cadeiras (3,7), armários (12,40), mesas de reunião (6,22), projetores (4,18), e outros (13,35). As mesas de reunião e os armários serão feitos por um único fornecedor, e ele só consegue fazer um tipo de móvel por vez. Também, a fim de manter o padrão internacional por causa de sua parceria, será preciso obter um projeto de um arquiteto para disponibilizar todos os equipamentos e pessoal da forma que melhor atenda a ergometria, sustentabilidade e modernização. Este projeto deve estar afinado com o projeto das novas instalações e a empresa terceirizada promete entrega-lo em 30 dias úteis a contar da data da conclusão do projeto de instalação.

O projeto para a construção das novas instalações depende da procura pelo terreno e da finalização do projeto de instalações. A construção deverá ser controlada através das seguintes atividades em dias úteis: Fundação (25), Estrutura da Base Térrea (18), Estrutura do pavimento superior (20), fechamento da alvenaria (35), pintura (20), parte elétrica (24), parte hidráulica (16) e segurança (16). A empresa tem profissionais para todas as áreas, no entanto os profissionais da área elétrica e segurança são os mesmos. A construção também só pode ser iniciada após a obtenção da Licença na Prefeitura que leva 28 dias úteis, mais Licença ambiental que leva mais 24 dias útil.

O projeto de instalação da nova rede física de computação só poderá ser iniciado quando todos os projetos anteriores estiverem prontos, e a empresa a ser contratada nos deu um a seguinte informação em dias úteis para a execução do serviço: Cabeamento (8), instalação de Switches, Roteadores e Modens (12), Comunicação (17), Servidores (8), Estações de Trabalho (16), Testes (12), Aprovação (3) e Outros (20). A empresa contratada utilizará o mesmo pessoal qualificado para as atividades de Comunicação, e instalação de Switches, Roteadores e Modens. O mesmo ocorrerá com os testes e Aprovação.

Ficará sob responsabilidade de esta empresa contratada subcontratar uma empresa de transporte especializada em movimentar os equipamentos mais importantes de nossa empresa (Servidores e Roteadores), e esta empresa promete fazer isso em 2 dias úteis. Uma empresa de transportes coletivos deverá ser contratada para levar os funcionários às novas instalações quando da operação em agosto de 2015, e estima-se um prazo de uns 40 dias úteis entre a identificação dos novos prestadores de serviços até o fechamento do contrato. O objetivo é colocar a empresa em novo local, sem, contudo parar nem por uma hora o atendimento aos seus clientes, principalmente aqueles que utilizam o servidor da empresa como um data center para seu e-commerce. Alguns itens não contemplados neste escopo podem ser sugeridos pelos alunos, como por exemplo, aluguel de equipamentos e compra de novos Servidores.

## Objetivo da atividade

Leia o estudo de caso e faça em grupo o planejamento desta mudança. Em seu planejamento, identifique e gerencie os trabalhos de cada terceiro contratado.

Dessa forma, pede-se:

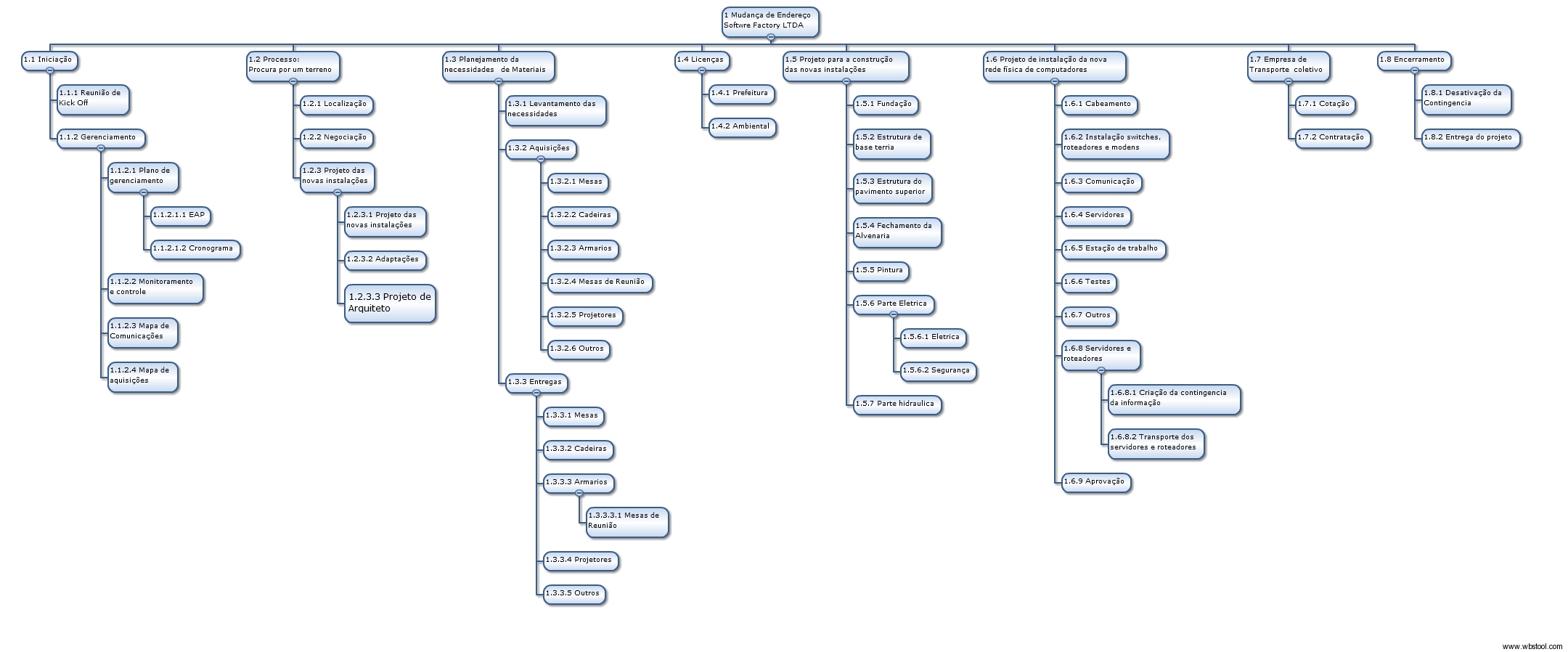
a) Responda se a data da mudança poderá ser atendida ou indique qual será a nova data para a mudança.

b) Construa a WBS ou EAP do Projeto.

c) Faça a lista mostrando as atividades sequenciadas, atividades paralelas, dependentes, marcos, etc.

d) Construa o seu cronograma apresentando o caminho crítico. Para a construção do cronograma, você pode usar o Project se souber utilizar e tiver acesso. Você também pode usar o Excel, se julgar que fica mais fácil

# EAP – Estrutura Analítica do Projeto



## Sequenciamento das atividades

## 1.1 Iniciação

1.1.1 Reunião de Kick Off

1.1.2 Gerenciamento

1.1.2.1 Plano de gerenciamento

1.1.2.1.1 EAP

1.1.2.1.2 Cronograma

1.1.2.2 Monitoramento e controle

1.1.2.3 Mapa de Comunicações

1.1.2.4 Mapa de aquisições

## 1.2 Processo: Procura por um terreno

1.2.1 Localização

1.2.2 Negociação

1.2.3 Projeto das novas instalações

1.2.3.1 Projeto das novas instalações

1.2.3.2 Adaptações

1.2.3.3 Projeto de Arquiteto

## 1.3 Planejamento das necessidades de Materiais

1.3.1 Levantamento das necessidades

1.3.2 Aquisições

1.3.2.1 Mesas

1.3.2.2 Cadeiras

1.3.2.3 Armários

1.3.2.4 Mesas de Reunião

1.3.2.5 Projetores

1.3.2.6 Outros

1.3.3 Entregas

1.3.3.1 Mesas

1.3.3.2 Cadeiras

1.3.3.3 Armários

1.3.3.3.1 Mesas de Reunião

1.3.3.4 Projetores

1.3.3.5 Outros

## 1.4 Licenças

1.4.1 Prefeitura

1.4.2 Ambiental

## 1.5 Projeto para a construção das novas instalações

1.5.1 Fundação

1.5.2 Estrutura de base térrea

1.5.3 Estrutura do pavimento superior

1.5.4 Fechamento da Alvenaria

1.5.5 Pintura

1.5.6 Parte Elétrica

1.5.6.1 Elétrica

1.5.6.2 Segurança

1.5.7 Parte hidráulica

1.6 Projeto de instalação da nova rede física de computadores

1.6.1 Cabeamento

1.6.2 Instalação switches, roteadores e modens

1.6.3 Comunicação

1.6.4 Servidores

1.6.5 Estação de trabalho

1.6.6 Testes

1.6.7 Outros

1.6.8 Servidores e roteadores

1.6.8.1 Criação da contingencia da informação

1.6.8.2 Transporte dos servidores e roteadores

1.6.9 Aprovação

## 1.7 Empresa de Transporte coletivo

1.7.1 Cotação

1.7.2 Contratação

## 1.8 Encerramento

1.8.1 Desativação da Contingencia

1.8.2 Entrega do projeto

# Detalhamento e Duração das Tarefas

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1** | **1 Mudança de Endereço Software Factory LTDA** | |
| **2** | **1.1 Iniciação** | |
| **3** | 1.1.1 Reunião de Kick Off | **Descrição: A decisão da mudança foi tomada em reunião de 23/10/2014, e a diretoria planeja estar nas novas instalações em 10/08/2015.** |
| **Duração: 1** |
| **Recursos: Diretoria** |
| **4** | **1.1.2 Gerenciamento** | |
| **5** | **1.1.2.1 Plano de gerenciamento** | |
| **6** | 1.1.2.1.1 EAP | **Descrição: Sequenciamento das atividades** |
| **Duração: 1** |
| **Recursos: Gerente de projetos** |
| **7** | 1.1.2.1.2 Cronograma | **Descrição: Definição dos prazos** |
| **Duração: 1** |
| **Recursos: Gerente de projetos** |
| **8** | 1.1.2.2 Monitoramento e controle | **Descrição: Monitoramento e controle do projeto** |
| **Duração: 1** |
| **Recursos: Gerente de projetos** |
| **9** | 1.1.2.3 Mapa de Comunicações | **Descrição: Plano de comunicação** |
| **Duração: 1** |
| **Recursos: Gerente de projetos** |
| **10** | 1.1.2.4 Mapa de aquisições | **Descrição: Plano de aquisições** |
| **Duração: 1** |
| **Recursos: Gerente de projetos** |
| **11** | **1.2 Processo: Procura por um terreno** | |
| **12** | 1.2.1 Localização | **Descrição: um processo de procura de um terreno de 1000 m2 para construir sua nova sede com dois pavimentos, no térreo que deve acomodar as áreas de recepção, atendimento aos clientes, marketing e apoio administrativo, e no superior que deverá ter toda a fábrica de software com analistas, programadores, coordenadores e a diretoria.** |
| **Duração: 20** |
| **Critérios de aceitação: Localizar o terreno** |
| **Recursos: Setor de Compras** |
| **13** | 1.2.2 Negociação | **Descrição: Negociação do terreno localizado** |
| **Duração: 10** |
| **Critérios de aceitação: aquisição do terreno** |
| **Recursos: Setor de Compras** |
| **14** | **1.2.3 Projeto das novas instalações** | |
| **15** | 1.2.3.1 Projeto das novas instalações | **Descrição: O projeto das novas instalações (predial, elétrica, hidráulica, segurança, comunicação) deve ser iniciado em 20/11/2014 prevendo sua conclusão para uns 15 dias úteis,** |
| **Duração: 15** |
| **Recursos: Empresa de Instalações** |
| **16** | 1.2.3.2 Adaptações | **Descrição: devendo receber algumas adaptações assim que tiver a conclusão da negociação, mais 8 dias úteis.** |
| **Duração: 8** |
| **Recursos: Empresa de Instalações** |
| **17** | 1.2.3.3 Projeto de Arquiteto | **Descrição: será preciso obter um projeto de um arquiteto para disponibilizar todos os equipamentos e pessoal da forma que melhor atenda a ergometria, sustentabilidade e modernização. Este projeto deve estar afinado com o projeto das novas instalações e a empresa terceirizada promete entrega-lo em 30 dias úteis a contar da data da conclusão do projeto de instalação.** |
| **Duração: 30** |
| **Recursos: Empresa de Arquitetura** |
| **18** | **1.3 Planejamento das necessidades de Materiais** | |
| **19** | 1.3.1 Levantamento das necessidades | **Descrição: Por se tratar de um novo local, nenhum material de escritório deverá ser aproveitado, sendo necessário adquirir alguns materiais de escritório. O planejamento da necessidade de material deve ser iniciado em 01/03/2015, porque os funcionários de suprimentos estão alocados em outro projeto para os clientes.** |
| **Duração: 2** |
| **Recursos: Setor de Manutenção** |
| **20** | **1.3.2 Aquisições** | |
| **21** | 1.3.2.1 Mesas | **Descrição: compra de mesas** |
| **Duração: 8** |
| **Recursos: Setor de Compras** |
| **22** | 1.3.2.2 Cadeiras | **Descrição: Compra de cadeiras** |
| **Duração: 3** |
| **Recursos: Setor de Compras** |
| **23** | 1.3.2.3 Armários | **Descrição: Compra de Armários** |
| **Duração: 12** |
| **Recursos: Setor de Compras** |
| **24** | 1.3.2.4 Mesas de Reunião | **Descrição: compra de mesas de reuniões** |
| **Duração: 6** |
| **Recursos: Setor de Compras** |
| **25** | 1.3.2.5 Projetores | **Descrição: compra de projetores** |
| **Duração: 4** |
| **Recursos: Setor de Compras** |
| **26** | 1.3.2.6 Outros | **Descrição: compra de outros** |
| **Duração: 13** |
| **Recursos: Setor de Compras** |
| **27** | **1.3.3 Entregas** | |
| **28** | 1.3.3.1 Mesas | **Descrição: entrega das mesas** |
| **Duração: 24** |
| **Recursos: Fornecedor** |
| **29** | 1.3.3.2 Cadeiras | **Descrição: entrega das cadeiras** |
| **Duração: 7** |
| **Recursos: Fornecedor** |
| **30** | 1.3.3.3 Armários | **Descrição: entrega dos armários** |
| **Duração: 40** |
| **Recursos: Fornecedor** |
| **31** | 1.3.3.3.1 Mesas de Reunião | **Descrição: entrega das mesas de reunião** |
| **Duração: 22** |
| **Recursos: Fornecedor** |
| **32** | 1.3.3.4 Projetores | **Descrição: Entrega dos projetores** |
| **Duração: 18** |
| **Recursos: Fornecedor** |
| **33** | 1.3.3.5 Outros | **Descrição: todas as entregas** |
| **Duração: 35** |
| **Recursos: Fornecedor** |
| **34** | **1.4 Licenças** | |
| **35** | 1.4.1 Prefeitura | **Descrição: Licença da Prefeitura** |
| **Duração: 28** |
| **Recursos: Prefeitura** |
| **36** | 1.4.2 Ambiental | **Descrição: Licença Ambiental** |
| **Duração: 24** |
| **Recursos: Secretaria do meio ambiente** |
| **37** | **1.5 Projeto para a construção das novas instalações** | |
| **38** | 1.5.1 Fundação | **Descrição: fundação** |
| **Duração: 25** |
| **Recursos: Empresa de Construção** |
| **39** | 1.5.2 Estrutura de base térrea | **Descrição: Estrutura de base térrea** |
| **Duração: 18** |
| **Recursos: Empresa de Construção** |
| **40** | 1.5.3 Estrutura do pavimento superior | **Descrição: Estrutura do pavimento superior** |
| **Duração: 20** |
| **Recursos: Empresa de Construção** |
| **41** | 1.5.4 Fechamento da Alvenaria | **Descrição: Fechamento da Alvenaria** |
| **Duração: 35** |
| **Recursos: Empresa de Construção** |
| **42** | 1.5.5 Pintura | **Descrição: Pintura em geral** |
| **Duração: 20** |
| **Recursos: Empresa de Pintura** |
| **43** | **1.5.6 Parte Elétrica** | |
| **44** | 1.5.6.1 Elétrica | **Descrição: Parte Elétrica** |
| **Duração: 24** |
| **Recursos: Empresa de Elétrica e Hidráulica** |
| **45** | 1.5.6.2 Segurança | **Descrição: Segurança** |
| **Duração: 16** |
| **Recursos: Empresa de Segurança** |
| **46** | 1.5.7 Parte hidráulica | **Descrição: Parte hidráulica** |
| **Duração: 16** |
| **Recursos: Empresa de Elétrica e Hidráulica** |
| **47** | **1.6 Projeto de instalação da nova rede física de computadores** | |
| **48** | 1.6.1 Cabeamento | **Descrição: Cabeamento estruturado** |
| **Duração: 8** |
| **Recursos: Empresa de instalação (rede)** |
| **49** | 1.6.2 Instalação switches, roteadores e modens | **Descrição: Instalação switches, roteadores e modens** |
| **Duração: 12** |
| **Recursos: Empresa de instalação (rede)** |
| **50** | 1.6.3 Comunicação | **Descrição: Comunicação** |
| **Duração: 17** |
| **Recursos: Empresa de instalação (rede)** |
| **51** | 1.6.4 Servidores | **Descrição: Servidores** |
| **Duração: 8** |
| **Recursos: Empresa de instalação (rede)** |
| **52** | 1.6.5 Estação de trabalho | **Descrição: Estação de trabalho** |
| **Duração: 16** |
| **Recursos: Empresa de instalação (rede)** |
| **53** | 1.6.6 Testes | **Descrição: Realização de testes** |
| **Duração: 12** |
| **Recursos: Empresa de instalação (rede)** |
| **54** | 1.6.7 Outros | **Descrição: instalações complementares** |
| **Duração: 20** |
| **Recursos: Empresa de instalação (rede)** |
| **55** | **1.6.8 Servidores e roteadores** | |
| **56** | 1.6.8.1 Criação da contingencia da informação | **Descrição: Criação do Ambiente de contingencia para que no momento da mudança não pare o serviço** |
| **Duração: 2** |
| **Recursos: Setor de TI** |
| **57** | 1.6.8.2 Transporte dos servidores e roteadores | **Descrição: transporte dos servidores** |
| **Duração: 1** |
| **Recursos: Empresa de transporte** |
| **58** | 1.6.9 Aprovação | **Descrição: Aprovação do ambiente instalado** |
| **Duração: 3** |
| **Recursos: Setor de TI do software factory** |
| **59** | **1.7 Empresa de Transporte coletivo** | |
| **60** | 1.7.1 Cotação | **Descrição: Cotação de empresas de transporte coletivo** |
| **Duração: 30** |
| **Recursos: Setor de RH** |
| **61** | 1.7.2 Contratação | **Descrição: Contratação da empresa de transporte coletivo** |
| **Duração: 10** |
| **Recursos: Setor de RH** |
| **62** | **1.8 Encerramento** | |
| **63** | 1.8.1 Desativação da Contingencia | **Descrição: Desativação do plano de contingencia de mudança** |
|  | **Duração: 1** |
| **Recursos: Setor de TI** |
| **64** | 1.8.2 Entrega do projeto | **Descrição: Entrega da documentação do projeto** |
| **Duração: 3** |
| **Recursos: Gerente de Projeto** |

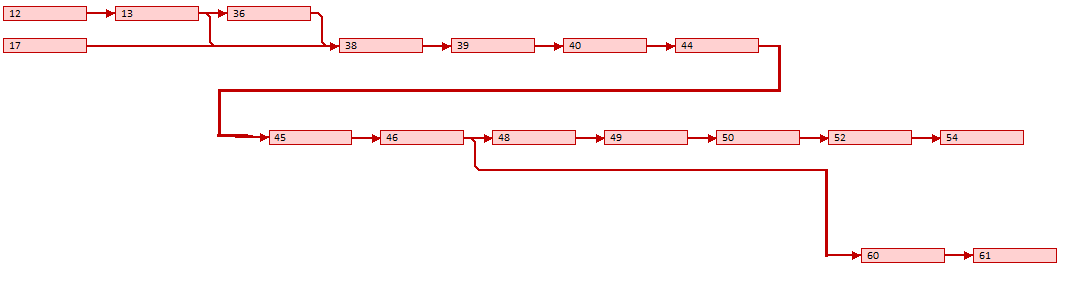
# Cronograma

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Identificação do caminho critico | Modo da Tarefa | Nome da tarefa | Duração | Início | Término | Predecessoras | Nomes dos recursos |
| 1 | **M** | **Mudança de Endereço Software Factory LTDA** | **257 dias** | **Qui 23/10/14** | **Seg 19/10/15** |  |  |
| 2 | **M** | **Iniciação** | **6 dias** | **Qui 23/10/14** | **Sex 31/10/14** |  |  |
| 3 | M | Reunião de Kick Off | 1 dia | Qui 23/10/14 | Qui 23/10/14 |  | Diretoria |
| 4 | **A** | **Gerenciamento** | **5 dias** | **Sex 24/10/14** | **Qui 30/10/14** | **3** |  |
| 5 | **A** | **Plano de gerenciamento** | **2 dias** | **Sex 24/10/14** | **Seg 27/10/14** | **3** |  |
| 6 | A | EAP | 1 dia | Sex 24/10/14 | Sex 24/10/14 | 3 | Gerente de projetos |
| 7 | A | Cronograma | 1 dia | Seg 27/10/14 | Seg 27/10/14 | 6 | Gerente de projetos |
| 8 | A | Monitoramento e controle | 1 dia | Ter 28/10/14 | Ter 28/10/14 | 7 | Gerente de projetos |
| 9 | A | Mapa de Comunicações | 1 dia | Qua 29/10/14 | Qua 29/10/14 | 8 | Gerente de projetos |
| 10 | A | Mapa de aquisições | 1 dia | Qui 30/10/14 | Qui 30/10/14 | 9 | Gerente de projetos |
| 11 | **M** | **Processo: Procura por um terreno** | **69,5 dias** | **Ter 28/10/14** | **Seg 02/02/15** |  | **Setor de Compras** |
| 12 | A | Localização | 20 dias | Ter 28/10/14 | Ter 25/11/14 |  | Setor de Compras |
| 13 | A | Negociação | 10 dias | Ter 25/11/14 | Ter 09/12/14 | 12 | Setor de Compras |
| 14 | **M** | **Projeto das novas instalações** | **53 dias** | **Qui 20/11/14** | **Seg 02/02/15** |  |  |
| 15 | M | Projeto das novas instalações | 15 dias | Qui 20/11/14 | Qua 10/12/14 |  | Empresa de Instalações |
| 16 | A | Adaptações | 8 dias | Qui 11/12/14 | Seg 22/12/14 | 15 | Empresa de Instalações |
| 17 | M | Projeto de Arquiteto | 30 dias | Qui 20/11/14 | Qua 31/12/14 |  | Empresa de Arquitetura |
| 18 | **M** | **Planejamento das necessidades de Materiais** | **133 dias** | **Dom 01/03/15** | **Ter 01/09/15** |  |  |
| 19 | M | Levantamento das necessidades | 2 dias | Dom 01/03/15 | Seg 02/03/15 |  | Setor de Compras |
| 20 | **A** | **Aquisições** | **13 dias** | **Seg 02/03/15** | **Qui 19/03/15** |  |  |
| 21 | A | Mesas | 8 dias | Seg 02/03/15 | Qui 12/03/15 | 19 | Setor de Compras |
| 22 | A | Cadeiras | 3 dias | Seg 02/03/15 | Qui 05/03/15 | 19 | Setor de Compras |
| 23 | A | Armários | 12 dias | Seg 02/03/15 | Qua 18/03/15 | 19 | Setor de Compras |
| 24 | A | Mesas de Reunião | 6 dias | Seg 02/03/15 | Ter 10/03/15 | 19 | Setor de Compras |
| 25 | A | Projetores | 4 dias | Seg 02/03/15 | Sex 06/03/15 | 19 | Setor de Compras |
| 26 | A | Outros | 13 dias | Seg 02/03/15 | Qui 19/03/15 | 19 | Setor de Compras |
| 27 | **A** | **Entregas** | **118 dias** | **Sex 06/03/15** | **Ter 18/08/15** |  |  |
| 28 | A | Mesas | 24 dias | Sex 13/03/15 | Qua 15/04/15 | 21 | Fornecedor |
| 29 | A | Cadeiras | 7 dias | Sex 06/03/15 | Seg 16/03/15 | 22 | Fornecedor |
| 30 | A | Armários | 40 dias | Qua 11/03/15 | Ter 05/05/15 | 24 | Fornecedor |
| 31 | A | Mesas de Reunião | 22 dias | Qua 06/05/15 | Qui 04/06/15 | 30 | Fornecedor |
| 32 | A | Projetores | 18 dias | Sex 05/06/15 | Ter 30/06/15 | 31 | Fornecedor |
| 33 | A | Outros | 35 dias | Qua 01/07/15 | Ter 18/08/15 | 32 | Fornecedor |
| 34 | **A** | **Licenças** | **28 dias** | **Ter 09/12/14** | **Sex 16/01/15** |  |  |
| 35 | A | Prefeitura | 28 dias | Ter 09/12/14 | Sex 16/01/15 | 13 | Prefeitura |
| 36 | A | Ambiental | 24 dias | Ter 09/12/14 | Seg 12/01/15 | 13 | Secretaria do meio ambiente |
| 37 | **A** | **Projeto para a construção das novas instalações** | **139 dias** | **Seg 12/01/15** | **Sex 24/07/15** |  |  |
| 38 | A | Fundação | 25 dias | Seg 12/01/15 | Seg 16/02/15 | 13;17;36 | Empresa de Construção |
| 39 | A | Estrutura de base térrea | 18 dias | Seg 16/02/15 | Qui 12/03/15 | 38 | Empresa de Construção |
| 40 | A | Estrutura do pavimento superior | 20 dias | Qui 12/03/15 | Qui 09/04/15 | 39 | Empresa de Construção |
| 41 | A | Fechamento da Alvenaria | 35 dias | Qui 09/04/15 | Qui 28/05/15 | 40 | Empresa de Construção |
| 42 | A | Pintura | 20 dias | Sex 26/06/15 | Sex 24/07/15 | 46 | Empresa de Pintura |
| 43 | **A** | **Parte Elétrica** | **40 dias** | **Qui 09/04/15** | **Qui 04/06/15** |  |  |
| 44 | A | Elétrica | 24 dias | Qui 09/04/15 | Qua 13/05/15 | 40 | Empresa de Elétrica |
| 45 | A | Segurança | 16 dias | Qua 13/05/15 | Qui 04/06/15 | 44 | Empresa de Elétrica |
| 46 | A | Parte hidráulica | 16 dias | Qui 04/06/15 | Sex 26/06/15 | 45 | Empresa de Elétrica e Hidráulica |
| 47 | **A** | **Projeto de instalação da nova rede física de computadores** | **79 dias** | **Sex 26/06/15** | **Qui 15/10/15** |  |  |
| 48 | A | Cabeamento | 8 dias | Sex 26/06/15 | Qua 08/07/15 | 46 | Empresa de instalação (rede) |
| 49 | A | Instalação switches, roteadores e modens | 12 dias | Qua 08/07/15 | Sex 24/07/15 | 48 | Empresa de instalação (rede) |
| 50 | A | Comunicação | 17 dias | Sex 24/07/15 | Ter 18/08/15 | 49 | Empresa de instalação (rede) |
| 51 | A | Servidores | 8 dias | Ter 18/08/15 | Sex 28/08/15 | 50 | Empresa de instalação (rede) |
| 52 | A | Estação de trabalho | 16 dias | Ter 18/08/15 | Qua 09/09/15 | 50 | Empresa de instalação (rede) |
| 53 | A | Testes | 12 dias | Qua 09/09/15 | Sex 25/09/15 | 52 | Empresa de instalação (rede) |
| 54 | A | Outros | 20 dias | Qua 09/09/15 | Qua 07/10/15 | 52 | Empresa de instalação (rede) |
| 55 | **A** | **Servidores e roteadores** | **3 dias** | **Qua 07/10/15** | **Seg 12/10/15** |  |  |
| 56 | A | Criação da contingencia da informação | 1 dia | Qua 07/10/15 | Qui 08/10/15 | 54 | Setor de TI |
| 57 | A | Transporte dos servidores e roteadores | 2 dias | Qui 08/10/15 | Seg 12/10/15 | 56 | Empresa de transporte |
| 58 | A | Aprovação | 3 dias | Seg 12/10/15 | Qui 15/10/15 | 57 | Setor de TI |
| 59 | **M** | **Empresa de Transporte coletivo** | **40 dias** | **Sex 26/06/15** | **Sex 21/08/15** | **54** |  |
| 60 | A | Cotação | 30 dias | Sex 26/06/15 | Sex 07/08/15 | 46 | Setor de RH |
| 61 | A | Contratação | 10 dias | Sex 07/08/15 | Sex 21/08/15 | 60 | Setor de RH |
| 62 | **A** | **Encerramento** | **4 dias** | **Seg 12/10/15** | **Sex 16/10/15** | **57** |  |
| 63 | A | Desativação da Contingencia | 1 dia | Seg 12/10/15 | Ter 13/10/15 | 57 | Setor de TI |
| 64 | A | Entrega do projeto | 3 dias | Ter 13/10/15 | Sex 16/10/15 | 63 | Gerente de Projeto |

Legendas:

|  |  |
| --- | --- |
| Marcos | Fonte em vermelho Marcos |
|  | Caminho Critico |
|  | Atividades Sequenciadas |
|  | Atividades Paralelas |

# Caminho Critico



|  |  |
| --- | --- |
| Caminho critico | Nome da tarefa |
| 12 | Localização |
| 13 | Negociação |
| 17 | Projeto de Arquiteto |
| 36 | Ambiental |
| 38 | Fundação |
| 39 | Estrutura de base térrea |
| 40 | Estrutura do pavimento superior |
| 44 | Elétrica |
| 45 | Segurança |
| 46 | Parte hidráulica |
| 48 | Cabeamento |
| 49 | Instalação switches, roteadores e modens |
| 50 | Comunicação |
| 52 | Estação de trabalho |
| 54 | Outros |
| 60 | Cotação |
| 61 | Contratação |